

## Ranking: Das sind die besten Familienunternehmen

Aldi und BMW kennt jeder. Aber die meisten Familienunternehmen sind anders. Eine neue Studie kürt die 50 sichtbarsten, innovativsten und beliebtesten Firmen mit einem Umsatz von 250 Millionen bis eine Milliarde Euro.

Von Jannik Deters

Vor Kurzem haben die Dreßlers sich eine Verfassung gegeben - damit das Familienunternehmen ein Familienunternehmen bleibt. Das ist es schon lange: Hubertus Dreßler leitet das Bauunternehmen aus Aschaffenburg in vierter Generation, gemeinsam mit zwei weiteren Geschäftsführern. Sein Vater Karl sitzt im Aufsichtsrat.

Hubertus Dreßler weiß: Je mehr Generationen, desto unübersichtlicher die Führung. Deswegen der 'Generationenpakt', sagt der Chef, schließlich müsse alles 'in geregelten Bahnen weiterlaufen'. Auch das neue Hauptgebäude, plangemäßer Umzug Ende Juni, sieht er als 'Statement in Richtung Zukunft'.

300 Millionen Euro Umsatz, 500 Mitarbeiter an sechs Standorten in Deutschland - Dreßler Bau ist ein klassisches Beispiel für den Mittelbau des Mittelstands. Unternehmen mit einem Umsatz von 250 Millionen bis eine Milliarde Euro sind ein wichtiges Rückgrat der deutschen Wirtschaft - und sehr oft außerhalb ihrer Branche völlig unbekannt.

Das Marktforschungsinstitut Innofact hat sich für die WirtschaftsWoche nun auf die Suche nach den Besten begeben. 2000 Entscheider bewerteten in mehreren Umfragen knapp 500 Firmen in puncto Vertrauen, Innovation und Arbeitgeber-Image (zur Methodik siehe Kasten unten). Ergänzt wurden die Einschätzungen durch Zahlen, etwa zum Wachstum. Die Mittelständler produzieren Antriebstechnik, Wohnmobile, Schuhe, Arzneimittel, Software, Musikinstrumente...

### Weltmarktführer im Wollgeschäft

...und Kammgarne, so wie die Siegerin des Rankings, die fränkische Erwo Holding. Der Hauptgrund: Seit 2016 hat die Holding, die der Familie Steger gehört, ihre Mitarbeiterzahl vor allem durch Zukäufe auf 4500 mehr als verdoppelt. Ihre Firmen betreiben Spinnereien auf der ganzen Welt. Den größten Beitrag zum Konzernergebnis steuert Südvolle bei - eine Firma, die sich selbstbewusst als Weltmarktführer bezeichnet. Aus dem besonders glatten und gleichmäßigen Kammgarn macht sie Sportkleidung, aber auch Uniformen für Fluggesellschaften. 60 Prozent der Produktion setzt Südvolle außerhalb von Europa ab. Und zählt allein in China fünf Standorte.

Ganz anders funktioniert das Geschäftsmodell von Büromarkt Böttcher. Der Onlineshop rangiert knapp hinter Erwo auf Rang zwei (siehe Tabelle am Ende dieser Seite). Er beschäftigt gut 135 Mitarbeiter, bietet eigenen Angaben zufolge rund 150.000 Artikel an und kann auf sechs Millionen Kunden zählen.

Und die Coronapandemie beschleunigt das Wachstum: Die neuen deutschen Heimarbeiter haben

ihre Arbeitszimmer bei Firmen wie Böttcher aufgerüstet. Man habe in den vergangenen Monaten deutlich mehr Monitore, Drucker und Speichermedien, auch Tinte, Toner und Kopierpapier verkauft, sagt Udo Böttcher, Inhaber und einer von drei Vorständen des Jenaer Unternehmens.

Nicht nur 'typische Homeoffice-Produkte' liefen gut. Auch Lebensmittel, Werkzeug und Hygieneartikel seien begehrt, sagt Böttcher. Er könne sich sogar den Luxus erlauben, noch stärker auszuwählen, welche Produkte er in sein Sortiment aufnimmt und welche nicht. Die Nachfrage seitens der Hersteller, auf der Internetseite der Böttchers gelistet zu werden, sei enorm. Entsprechend optimistisch ist Böttcher. Er erwartet für das Geschäftsjahr 2020 'einen weiteren Umsatzsprung von 80 Millionen Euro'. Es wäre der vierte Anstieg dieser Größenordnung in Folge, und Böttcher würde erstmals mehr als eine halbe Milliarde Euro umsetzen. Laut der Studie 'eVisibility Büromaterial 2020' zur Sichtbarkeit von Onlinehändlern rangiert Böttcher gleich hinter Amazon auf Platz zwei.

'Nie richtig kommuniziert'

Auf Rang drei der Top-Familienunternehmen folgt eine der wenigen Firmen, die nicht nur Insidern bekannt sind: Der Sandalenhersteller Birkenstock mausert sich seit Jahren vom Ökoausrüster zur Stilikone, vom Gesundheitslatschen-Anbieter zum modischen Wellness-Trendsetter - mit anhaltendem Erfolg.

Auch für ein Bauunternehmen sei die Imagepflege wichtig, sagt Hubertus Dreßler: Nur attraktive Arbeitgeber finden auch attraktive Arbeitskräfte. Dreßler, im Gesamtranking auf Platz 20, will seinen Bekanntheitswert daher noch steigern. Er habe 'gemerkt, dass wir da zu wenig machen'. Man habe seine Projekte 'in der Vergangenheit nie richtig kommuniziert', sagt Dreßler.

Jetzt nutze man die Bildsprache von Bauprojekten: in der Firmenzeitung, auf Facebook, Instagram und Xing. Und mehr noch: In Dresden, Frankfurt und Darmstadt verleiht Dreßler je einen Baupreis: 'Unsere Mitarbeiter', sagt der Chef, 'sollen mitgestalten und merken, dass sie etwas bewegen können.'

## DEUTSCHLANDS TOP-FAMILIENUNTERNEHMEN 2020

Diese Firmen bilden den Mittelbau des deutschen Mittelstands

Suche in Tabelle

Seite 1 von 2 >

Rang	Unternehmen/ Gewerbe	Umsatz <sup>1</sup>	Punkte
1	<b>Erwo Holding/</b> Immobilien/Textilien	687	168
2	<b>Büromarkt Böttcher/</b> Bürobedarf	362	163
3	<b>Birkenstock/</b> Schuhe	648	143
4	<b>MBB/</b> Beteiligungen	507	140
5	<b>Peter Gross Bau/</b> Bau	452	139
6	<b>Beurer/</b> Elektrogeräte	296	131
7	<b>Datagroup/</b> IT-Dienstleistungen	272	130
8	<b>Senata/</b> Metall- und Kunststoffbranche	455	124
9	<b>Engel &amp; Völkers/</b> Immobilienmakler	728	117
10	<b>Beckhoff Automation/</b> Automatisierungs technik	729	115
11	<b>Seele/</b> Fassadenbau	300	114
12	<b>Pfeiffer Vacuum Technology/</b> Maschinenbau	690	114
13	<b>Katjes-Fassin/</b> Süßwaren	308	113
14	<b>Busch Holding/</b> Vakuumsysteme	663	109
15	<b>OQEMA/</b> Chemiedistributor	820	105
16	<b>Vorwerk Autotec/</b> Autozulieferer	411	105
17	<b>Igus/</b> Lagertechnik/ Energieketten	748	105
18	<b>Allgeier Holding/</b> IT- und Personal- dienstleistung	688	103
19	<b>Nemetschek/</b> Softwareingenieur	461	102
20	<b>Dreßler Bau/</b> Bau	284	102
21	<b>Aluplast/</b> Kunststofffenster	341	102
22	<b>Heldemerk/</b> Lebensmittel	595	99
23	<b>Recaro Holding/</b> Sitze	622	98
24	<b>Carthago Reisemobilbau/</b> Wohnmobile	339	90
25	<b>Hengst/</b> Autozulieferer/ Filtration	432	90

<sup>1</sup> In Millionen Euro

Stand: 2018; **Quelle:** Innofact; **Tabelle:** Sara-Verena Adamsky