

Quirin Champions Conference 2021

MBB SE Berlin, 10. Juni 2021



M&A

Historie

Wachstum

Familienunternehmen

Eigenkapitalstärke

Langfristigkeit

Kapitalmarkt

Technologiekompetenz

Deutschland

Erfolg

Nachfolge

Nachhaltigkeit

Mittelstand

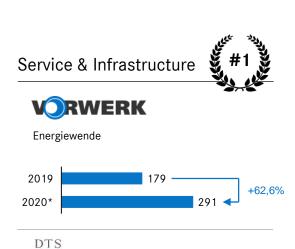
Team

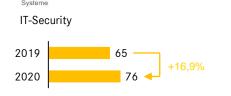
Unternehmertum

Transparenz

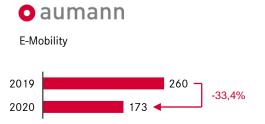
Die Unternehmen der MBB-Gruppe im Überblick







Technological Applications



Delignit



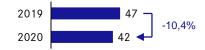
Ökologische Systemlösungen



Consumer Goods



Tissueprodukte





Matratzen für e-commerce



Die 4 Werttreiber der MBB





Akquisition langfristig attraktiver Wachstumsunternehmen



Strategische Weiterentwicklung durch Add-on Akquisitionen



Nachhaltiges **organisches Wachstum** durch strategische Fokussierung



Erschließung zusätzlicher Wachstumsoptionen am **Kapitalmarkt**

Herausragender M&A-Track Record im Mittelstand





Akquisition langfristig attraktiver
Wachstumsunternehmen

Langfristige Perspektive

MBB gibt Unternehmen eine langfristige Perspektive ohne Wiederveräußerungsabsicht

Eigenkapitalbasierte Finanzierung

MBB finanziert Akquisitionen primär durch eigene Mittel ohne strukturierte Finanzierungen

Unternehmerische Kultur

MBB besitzt als mittelständisches Familienunternehmen Unternehmerkultur

MBB Case Study Vorwerk

20.06.2019

Akquisition der Mehrheit an Friedrich Vorwerk

- Akquisition im Rahmen einer Nachfolgelösung
- Klare Perspektive von Add-on Akquisitionen und möglichem IPO
- Schlanker Akquisitionsprozess
- 100% finanziert durch Eigenkapital

Nachhaltige Wertsteigerung der Tochterunternehmen





Nachhaltiges **organisches Wachstum** durch strategische Fokussierung

Strategische Entwicklung

MBB ist für Tochterunternehmen aktiver Sparringpartner zur langfristigen strategischen Ausrichtung

Operative Wertschöpfung

Aktive Unterstützung im operativen Geschäft durch bewährtes Patenschaftsmodell

Operational Excellence

Implementierung von Best Practices und Operational Excellence, z.B. in der Talentgewinnung und Digitalisierung

MBB Case Study Vorwerk

20.06.2019 Akquisition der Mehrheit an Friedrich Vorwerk

Laufend

Systematische Wertschöpfung durch strategische und operative Ausrichtung

- Zielgerichtete Ausrichtung auf die Zukunftsmärkte Wasserstoff und Strom
- Aktive Unterstützung bei Investitionsvorhaben, z.B. Erwerb der Immobilie in Wiesmoor
- Gezielte Unterstützung im Rahmen strategischer Projekte, z.B. ERP-Implementierun

Beschleunigtes Wachstum durch strategische Add-on-Akquisitionen





Strategische Weiterentwicklung durch **Add-on Akquisitionen**

Deal Sourcing

Umfassendes Netzwerk an Industriekontakten und M&A-Beratern zur kriterienbasierten Suche nach attraktiven Add-Ons

M&A Prozess

25+ Jahre Erfahrung in der Strukturierung und reibungslosen Abwicklung von Akquisitionsprozessen

Post-Merger Integration

Aktive Begleitung der Carve-Out und Post-Merger-Integrationsprozesse

MBB Case Study Vorwerk

Akquisition der Mehrheit an Friedrich Vorwerk 20.06.2019

> Systematische Wertschöpfung durch strategische und operative Ausrichtung

01.11.2019 BBVERN

01.03.2021

KORUPP

- Strategische Positionierung im Strommarkt
- Effiziente Umsetzung des gesamten Akquisitionsprozesses bis zum Closing
- Schlanke Due Diligence und Transaktionsstrukturierung durch MBB-Team

15+ Jahre erfolgreiche Kapitalmarkterfahrung





Erschließung zusätzlicher Wachstumsoptionen am Kapitalmarkt

Einzigartiger Kapitalmarkt Track Record

Mit 15+ Jahren Kapitalmarkterfahrung und 4 erfolgreichen IPOs hat MBB eine einzigartige Expertise im deutschen Mittelstand

Intensiver Austausch mit Investoren

Langfristige Beziehungen und laufender Austausch mit deutschen und internationalen Investorengruppen

Langfristige Beteiligung der MBB

MBB bleibt auch nach Börsengang weiterhin langfristig und unternehmerisch an den Gesellschaften beteiligt

MBB Case Study Vorwerk

Akquisition der Mehrheit an Friedrich Vorwerk 20.06.2019 Systematische Wertschöpfung durch strategische und operative Ausrichtung 01.11.2019 Add-on Akquisitionen der Bohlen & Doyen Add-on Akquisitionen der Korupp GmbH 25.03.2021 Erfolgreicher Börsengang an der Frankfurter Börse Erster IPO des Jahres 2021 mit 2020er Zahlen 900 Mio. € Marktkapitalisierung • Kapitalerhöhung von 90 Mio. € um Wachstums-

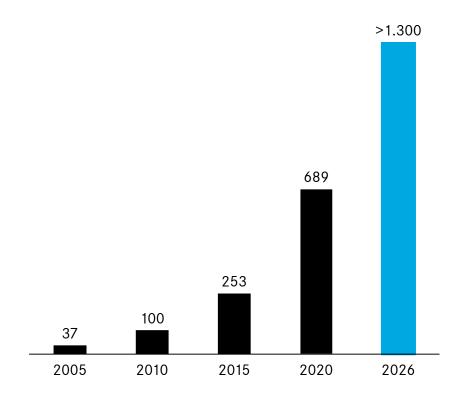
potenziale in Strom und Wasserstoff zu heben

MBB hält weiterhin 36% der Anteile

Hervorragende Wachstumsperspektiven



Umsatz in Mio. €





Vorwerk auf Wachstumskurs im Zuge der fortschreitenden Energiewende



DTS mit herausragender Positionierung im Zukunftsmarkt IT-Security

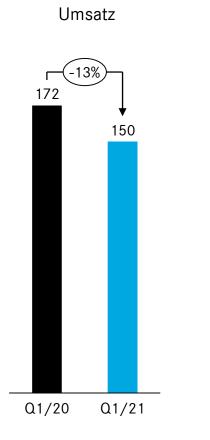


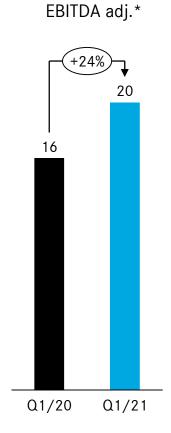
Aumann mit richtungsweisenden E-Mobility-Aufträgen in sich erholendem Marktumfeld



Stand-Alone- oder Add-on-Akquisitionen bieten signifikantes non-lineares Wachstumspotenzial

Im ersten Quartal konnte MBB das EBITDA trotz wetterbedingt nierigerem Umsatz deutlich steigern

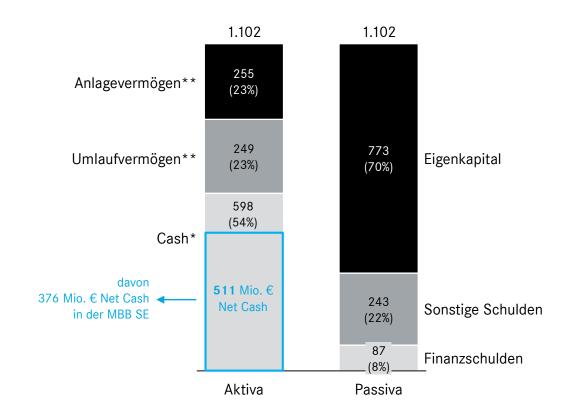




in Mio. € in Mio. €



Bilanz zum 31. März 2021 in Mio. €



** Ohne Cash-Positionen

^{*} Liquidität & Wertpapiere & Gold

Die Zahl an M&A-Opportunitäten im deutschen Mittelstand nimmt beständig zu



Treiber für steigenden Bedarf von Nachfolgelösungen im deutschen Mittelstand



Demografischer Wandel führt zu Welle an ungelösten Unternehmensnachfolgen

Unternehmensnachfolge: Problemkind des Mittelstands?

Die Zeit wird knapp und der Druck immer höher: Innerhalb der nächsten zwei Jahre suchen deutschlandweit rund 620.000 mittleiständische Unternehmen mit insgesamt mehr als 4 Millionen Beschäftigten einen neuen Eigentümer. Doch ob Übergabe oder Verkauf – die Unternehmensnachfolge stockt gewaltig, wie neue Studien zeigen.





Corona-Pandemie führt zu Krisenmüdigkeit und Bilanzrestrukturierungen

DIHK-REPOR

Unternehmer finden keine Nachfolger – Corona lähmt das Interesse weiter

Senior-Unternehmer hatten schon vor der Pandemie oft Schwierigkeiten, Nachfolger zu finden. Corona verschärft die Situation noch, zeigt ein aktueller DIHK-Report.

Handelsblatt



Mangel an Managementkapazitäten aufgrund sich verschärfender Fachkräfteknappheit

Mittelstandsbarometer 2021

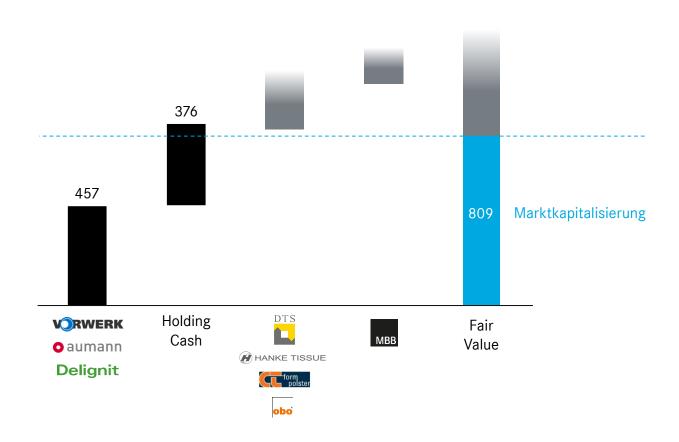
Fachkräftemangel bleibt großes Problem für den Mittelstand

№ Industrie.de

Der Wert der MBB wird transparent



Sum-of-the-Parts Betrachtung in Mio. €*



^{*} Marktkapitalisierungen der gelisteten Gesellschaften vom 10. Juni 2021; Holding Cash zum Bilanzstichtag 31.03.2021

KONTAKT



MBB SE

Joachimsthaler Straße 34

D-10719 Berlin

Tel: +49 30 84415 330

Fax: +49 30 84415 333

Mail: anfrage@mbb.com

Web: www.mbb.com

MBE

HAFTUNGSAUSSCHLUSS - DISCLAIMER

Mit dem Zugriff auf dieses Dokument erkennen Sie die hierin dargelegten Nutzungsbeschränkungen an. Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen bezüglich MBB SE ("MBB" oder die "Gesellschaft"), dürfen weder ganz noch teilweise weiterverbreitet, reproduziert, veröffentlicht, oder an andere Personen weitergereicht werden. Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr.

Dieses Dokument dient ausschließlich Informationszwecken und ist nicht als Anlageberatung zu betrachten. Es stellt keinen Wertpapierprospekt dar, noch ist es als solcher gedacht, und sollte nicht als Angebot, Wertpapiere zu kaufen oder zu verkaufen, oder als Aufforderung zu einem Angebot eines Kaufs oder eines Verkaufs von Wertpapieren ausgelegt werden. Dieses Dokument sollte nicht als einzige Grundlage für jedwede Analyse oder Bewertung genutzt werden und Investoren sollten nicht auf der Grundlage dieses Dokuments oder im Vertrauen auf die Richtigkeit der hierin enthaltenen Informationen Wertpapiere der Gesellschaft erwerben oder zeichnen.

Soweit in den in diesem Dokument enthaltenen Informationen Prognosen, Einschätzungen, Meinungen oder Erwartungen geäußert oder Zukunftsaussagen getroffen werden, können diese Aussagen mit bekannten sowie unbekannten Risiken und Ungewissheiten verbunden sein. Die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen können daher wesentlich von den geäußerten Erwartung und Annahmen abweichen. Es besteht keine Verpflichtung, diese Zukunftsaussagen in öffentlicher Art und Weise zu aktualisieren oder zu revidieren, sollten tatsächliche Entwicklungen von den erwarteten abweichen.

Soweit in diesem Dokument enthaltenen Informationen auf Aussagen von Dritten beruhen, weisen wir darauf hin, dass keine Gewährleistung oder Garantie, weder explizit noch implizit, bezüglich der Angemessenheit, Genauigkeit, Vollständigkeit oder Richtigkeit in Bezug auf diese Informationen übernommen wird. Dies gilt auch bezüglich jeder anderen Angabe oder Meinung in diesem Dokument.

Weder die Gesellschaft, die Mitglieder ihrer Geschäftsleitung, ihre Angestellten oder verbundene Unternehmen, noch irgendeine andere Person übernimmt oder akzeptiert irgendeine Verantwortung, Verpflichtung oder Haftung jedweder Art für Schäden (aufgrund von Fahrlässigkeit oder aus anderen Gründen), die aus der Nutzung dieses Dokuments oder aufgrund von in diesem Dokument enthaltenen Aussagen oder Informationen entstehen. Mit der Bereitstellung dieses Dokuments wird keine Verpflichtung für MBB oder ihre Vertreter begründet, dem Empfänger ergänzende Informationen zur Verfügung zu stellen, dieses Dokument oder darin enthaltene Informationen zu aktualisieren oder eventuelle Fehler oder Ungenauigkeiten zu korrigieren.

Soweit in diesem Dokument verwendete Kennzahlen verwendet werden, die keine nach IFRS festgelegte Kennzahlen darstellen, sollten diese weder isoliert betrachtet werden oder als Alternative zu in Übereinstimmung mit IFRS hergeleiteten und in den konsolidierten Konzernabschlüssen der Gesellschaft dargestellten Kennzahlen zur Finanz- und Ertragslage oder der Liquidität angesehen werden. Andere Unternehmen, die gleich- oder ähnlich lautende Kennzahlen ausweisen, berechnen diese unter Umständen anders.

Aufgrund von Rundungen kann die Summe einzelner in diesem Dokument ausgewiesener Zahlen von dargestellten Gesamtsummen abweichen, Prozentwerte spiegeln dargestellte Absolutwerte möglicherweise nicht exakt wieder und summierte Prozentwerte ergeben möglicherweise nicht genau 100 %.

Bei Fragen zu diesem Dokument wenden Sie sich bitte an:

MBB SE Joachimsthaler Straße 34 D-10719 Berlin web: www.mbb.com Telefon: +49 30 844 15 330

Telefax: +49 30 844 15 333 E-Mail: anfrage@mbb.com